

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



**HRDHRC 359**

**Credit Based Sixth Semester B.A. (HRD) Degree Examination, September 2022  
(2020 – 21 and Earlier Batches)**

**ORGANISATION DEVELOPMENT AND MANAGEMENT OF CHANGE**

ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹಾಗೂ ಬದಲಾವಣೆಯ ನಿರ್ವಹಣೆ

Time : 3 Hours

Max. Marks : 120

**Instruction :** A **single** booklet containing **40** pages will be given,  
**no additional sheets will be issued.**

**40** ಪುಟಗಳ ಒಂದು ಉತ್ತರ ಪತ್ರಿಕೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗುವುದು, ಹೆಚ್ಚಿನ ಹಾಳೆಗಳನ್ನು  
ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ.

**SECTION – A**  
**(20 Marks each)**

I. Answer the following. **(20×3=60)**

ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿ.

1) Explain the types of organisation.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Explain the process of organisation development.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

2) Explain the types of organisation development interventions.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಲ್ಲಿನ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪದ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Explain the process of organisational change.

ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಬದಲಾವಣೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.



3) What are the qualities of change agent ? Explain.

ಬದಲಾವಣೆಯ ಏಜೆಂಟನ ಗುಣಗಳಾವುವು ? ವಿವರಿಸಿರಿ.

OR/ಅಥವಾ

What are the approaches to organisational effectiveness ?

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿತ್ವದ ದೃಷ್ಟಿಕೋನಗಳು ಯಾವುವು ?

## SECTION – B

II. Answer any six.

(6×6=36)

ಯಾವುದಾದರೂ ಅರನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

1) Write a note on resistance to change.

ಬದಲಾವಣಾ ಪ್ರತಿರೋಧದ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

2) Explain the concept of MBO.

MBO ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

3) What are the components of organisational design ?

ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿನ್ಯಾಸದ ಘಟಕಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

4) Explain the features of organisation.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

5) Write a note on organisational intervention.

ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪದ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

6) Explain strategic reward model.

ಆಯಕಟ್ಟಿನ ಪ್ರತಿಫಲ ಮಾದರಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

7) Differentiate between OD and MD.

OD ಮತ್ತು MD ಯ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸ ತಿಳಿಸಿರಿ.

8) What are the factors affecting organisational change ?

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಬದಲಾವಣೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳಾವುವು ?



## SECTION – C

### III. Answer any four.

(3×4=12)

ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕನ್ನು ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

1) What is planned change ?

ಯೋಜಿತ ಬದಲಾವಣೆ ಎಂದರೇನು ?

2) Write any 4 significance of organisation.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಾವುದೇ ನಾಲ್ಕು ಮಹತ್ವವನ್ನು ತಿಳಿಸಿರಿ.

3) What is Charles Handy's model of organisation ?

ಚಾಲ್ಸ್ ಹಾಂಡಿ ಪ್ರತಿಪಾದಿಸಿದ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾದರಿ ಯಾವುದು ?

4) Mention the steps in implementation of change.

ಬದಲಾವಣೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನದ ಹಂತಗಳಾವುವು ?

5) What is implementation of OD intervention ?

ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಬೆಳವಣಿಗೆಯಲ್ಲಿ ಹಸ್ತಕ್ಷೇಪದ ಅನುಷ್ಠಾನ ಎಂದರೇನು ?

6) What is organisational design ?

ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿನ್ಯಾಸ ಎಂದರೇನು ?

## SECTION – D

### IV. Answer all the questions.

(1×12=12)

ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

1) What is organisational effectiveness ?

ಸಾಂಸ್ಕಿಕ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿತ್ವ ಎಂದರೇನು ?

2) What is people approach ?

ಜನತೆಯ ಧೃಷ್ಟಿಕೋನ ಎಂದರೇನು ?

3) Who is change agent ?

ಬದಲಾವಣೆಯ ಏಜೆಂಟ್ ಎಂದರೆ ಯಾರು ?

4) What is refreezing ?

ರಿಫ್ರೈಂಗ್ ಎಂದರೇನು ?



5) What is management development ?

ನವ್ಯಹಣಾ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಎಂದರೇನು ?

6) What is matrix organisation ?

ಮ್ಯಾಟ್ರಿಕ್ಸ್ ಸಂಸ್ಥೆ ಎಂದರೇನು ?

7) What is goal approach ?

ಗುರಿ ವಿಧಾನ ಎಂದರೇನು ?

8) What is Dynamic balance ?

ಕ್ರಿಯಾತ್ಮಕ ಸಮರ್ಪೋಲನ ಎಂದರೇನು ?

9) What is Quality Circles ?

ಗುಣಮಟ್ಟದ ವಲಯ ಎಂದರೇನು ?

10) Expand TQM.

TQM ಅನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸಿ

11) What is Coaching ?

ತರబೇತಿ ಎಂದರೇನು ?

12) What is competing value approach ?

ಸ್ವಫಾರ್ತ್ ತ್ರೈಕ್ ಮೌಲ್ಯ ವಿಧಾನ ಎಂದರೇನು ?

---