

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--	--



HRDHRC 284

**Choice Based Credit System IV Semester B.A. (HRD) Degree
Examination, September 2022
(2020-21 Batch Onwards)**

STRATEGIC MANAGEMENT AND CORPORATE POLICIES

Time : 3 Hours

Max. Marks : 120

Instructions : i) *40 pages single answer booklet will be issued.*

ಸೂಚನೆಗಳು : **40** ಪುಟಗಳ ಒಂದು ಲತ್ತರ ಪತ್ತಿಕೆಯನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದು.

ii) *No additional sheets are provided.*

ಹೆಚ್ಚಿನ ಹಾಳೆಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ.

SECTION – A

ವಿಭಾಗ - ಎ

I. Answer the following.

(20×3=60)

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಲತ್ತರಿಸಿ.

1) Explain various strategic alternatives available to an organisation.

ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಲಭ್ಯವಿರುವ ವಿವಿಧ ವ್ಯಾಹಾರಕ್ತ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Analyse the concept of environmental analysis in strategic management.

ವ್ಯಾಹಾರಕ್ತ ತಂತ್ರ, ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಪರಿಸರ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

2) What is vision and mission statement ? Describe the features and importance of vision and mission to an organisation.

ದೃಷ್ಟಿ ಮತ್ತು ಧ್ಯೇಯ ವಾಕ್ಯ ಎಂದರೆನು ? ಇದರ ಲಕ್ಷಣಗಳು ಮತ್ತು ಪ್ರಮುಖ ಲೇಖನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Evaluate the concept of core competence in details.

ಕೋರ್ ಕಾಂಪಿಟೆನ್ಸ್ ಸಿದ್ಧಾಂತವನ್ನು ಮೌಲ್ಯೀಕರಿಸಿ.



- 3) What is Corporate Policy ? Explain its features and types.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ಕಾರ್ಪೊರೇಟ್ ಎಂದರೇನು ? ಇದರ ಲಕ್ಷಣಗಳು ಮತ್ತು ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

OR/ಅಥವಾ

Enumerate the various issues in strategic implementation.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ಅನುಷ್ಠಾನದ ವಿವಿಧ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿಮಾಡಿ ವಿವರಿಸಿ.

SECTION – B

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

- II. Answer **any six** of the following.

(6x6=36)

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಆರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ.

- 4) State the strategies implemented at different levels of organisation.

ಸಂಸ್ಥೆಯ ವಿವಿಧ ಹಂತಗಳಲ್ಲಿ ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವ ಕಾರ್ಪೊರೇಟ್ ಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

- 5) Explain the process of strategic management.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

- 6) Explain the types of strategic planning.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ಯೋಜನೆಯ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

- 7) Explain the types of objectives.

ಉದ್ದೇಶದ ವಿಧಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

- 8) Write a note on SWOT analysis.

SWOT ಎಶ್‌ಎಂಟ್‌ಯ ಕುರಿತು ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

- 9) What factors affect the decision for resource allocation ?

ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಂಚಿಕೆಯ ನಿರ್ಧಾರದಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳು ಯಾವವು ?

- 10) Explain BCG model.

BCG ಮಾದರಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

- 11) Explain the dimensions of strategic decision.

ತಂತ್ರಗಾರಿಕಾ ನಿರ್ಣಯದ ವಿವಿಧ ಮಜಲುಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.



SECTION – C

ವಿಭಾಗ - ಸಿ

III. Answer **any four** of the following. **(3x4=12)**

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ.

12) Explain the role of objectives.

ಉದ್ದೇಶದ ಪಾಠ್ಯವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

13) What is capabilities profile ?

ಸಾಮರ್ಥ್ಯಗಳ ಪ್ರೊಪ್ರೈಲ್ ಎಂದರೇನು ?

14) Write a note on SBU.

SBU ಒಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

15) Explain any three types of organisation structure.

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಸಂಸ್ಥೆಯ ರಚನೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

16) Write a note on integration strategy.

ಏಕೀಕರಣ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

17) What factors affect the decision for resource allocation ?

ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಂಚಿಕೆಯ ನಿರ್ಧಾರದಲ್ಲಿ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳು ಯಾವವು ?

SECTION – D

ವಿಭಾಗ - ಡಿ

IV. Answer the following questions. **(1x12=12)**

ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ.

18) What is corporate capability ?

ಸಾಂಸ್ಕರಿಕ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ಎಂದರೇನು ?

19) What is bankruptcy ?

ದಿವಾಳಿತನ ಎಂದರೇನು ?

20) What is goal ?

ಗುರಿ ಎಂದರೇನು ?

21) What is feedback ?

ಪ್ರತಿಕ್ರಿಯೆ ಎಂದರೇನು ?



22) State any two stakeholders of business.

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಸ್ಟೇಕ್‌ಹೋಲ್ಡರ್‌ನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.

23) What is star ?

ನಕ್ಷತ್ರ, ಎಂದರೇನು ?

24) What is intensive strategy ?

ವ್ಯಾಪಕ ಕಾರ್ಯತಂತ್ರ, ಎಂದರೇನು ?

25) What is resource allocation ?

ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಹಂಚಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?

26) What is strategic implementation ?

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆ ಅನುಷ್ಠಾನ ಎಂದರೇನು ?

27) What is market development ?

ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಎಂದರೇನು ?

28) What is strategic intent ?

ಕಾರ್ಯತಂತ್ರದ ಉದ್ದೇಶ ಎಂದರೇನು ?

29) What is strategic decision ?

ತಂತ್ರಗಾರಿಕೆಯ ನಿರ್ಣಯ ಎಂದರೇನು ?
